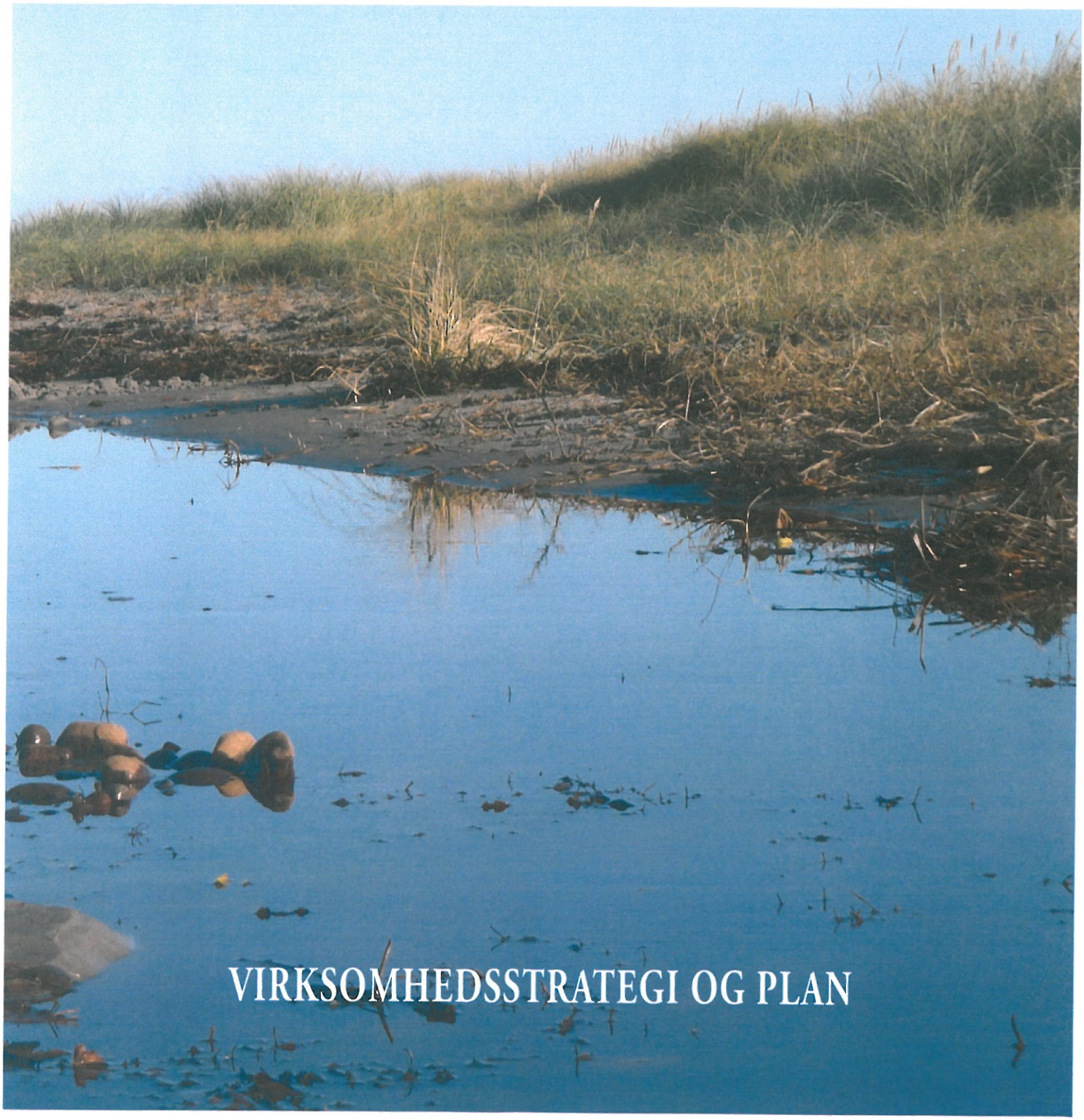
ORIGINAL

LÆSØ FORSYNING A/S

- SAMMEN GØR VI ØEN GRØNNERE



VIRKSOMHEDSSTRATEGI OG PLAN

Udarbejdet februar 2015

LÆSØ FORSYNING A/S

Forord

Tidligere Miljøminister Conni Hedegaard indgik på regeringens vegne primo 2007 sammen med Socialdemokraterne, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti og Enhedslisten en aftale om effektivisering af vandsektoren med henblik på, at sikre en vand- og spildevandsforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn på forsyningssikkerhed og naturen, og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugeren.

I forbindelse hermed var der behov for en klarere adskillelse af og større gennemsigtighed mellem kommunernes skattefinansierede myndighedsudøvelse og vandsektorens brugerfinansierede forsyningsvirksomheder.

Det var herunder Miljøministerens og forligspartiernes opfattelse, at det kunne være svært for borgere og virksomheder, at afgøre om det var en medarbejder fra forsyningen eller fra forvaltningen man stod overfor.

På vandforsyningsområdet var kommunen endvidere tilsynsmyndighed både overfor de private vandforsyninger og overfor kommunens egne vandværker. Dette kunne skabe tvivl om rolle og ansvar.

En klar adskillelse ville endvidere medføre en tydeliggørelse og fokusering af henholdsvis kommunens og forsyningens rolle som henholdsvis bestiller og udfører, mens den nødvendige driftsmæssige fokusering i forsyningen fremmes.

Med henblik på at sikre en klar og entydig juridisk adskillelse mellem kommuner og forsyningen blev det fastsat lovgivningsmæssigt, at de kommunale vand- og kloakforsyninger, som var en del af den kommunale forvaltning, skulle udskilles i selskaber i form af A/S, ApS, A.m.b.a. eller andre selvstændige juridiske personer.

De kommunale forsyninger skulle være selskabsgjorte med stiftelse pr. 1. januar 2009 og skattepligten ville indtræde fra selskabsetableringen.

Primo 2010 etablerede **Læsø Kommune** som eneejer **Læsø Forsyning A/S** med datterselskaber.

Ref.:

http://mim.dk/media/mim/2752089/Aftale%20om%20vandsektoren.pdf

https://www.retsinformation.dk/forms/r0710.aspx?id=125346

LÆSØ FORSYNING A/S

VIRKSOMHEDSSTRATEGI.

Virksomhedsbeskrivelse.

Læsø Kommune etablerede som eneejer **Læsø Forsyning A/S** med datterselskaberne - Læsø Vand A/S, Læsø Elnet A/S, Læsø Varme A/S og Læsø Renovation ApS primo 2010, som en konsekvens af tidligere Miljøminister Conni Hedegaard og forligsparternes lovgivningsmæssige krav, om adskillelse af kommunale forvaltninger og forsyninger.

Læsø Kommune ønskede herved at leve op til lovens krav og samtidig aktivt, at udøve sine ejerettigheder og gøre sin indflydelse gældende over for selskaberne.

Læsø Forsyning A/S mission -

Læsø Forsyning A/S vil være en innovativ og forsyningssikker forsyningsvirksomhed inden for driftsområderne Varme, El, Vand, Spildevand, Renovation og Affald, - herunder have fokus på – og implementere alternative rentable forsyninger der kommer Læsø Forsyning A/S interessenter til gode.

tager afsæt i **Læsø Kommunes** ønske om at sikre en hensigtsmæssig og afbalanceret udvikling til gavn for brugere og borgere.

Læsø Forsyning A/S tager udgangspunkt i køb og salg af energi, indvinding og distribution, og håndtering på alle forsyningsområderne, herunder forædling af affald og vil sikre en generel forsyningssikkerhed med et fornuftig tidssvarende og rentabel distributionsnet til energikilder og forsyninger på Læsø.

Læsø Forsyning A/S har i fremtiden behov for yderligere strategiske tanker og planlægning under udbygningen og vedligeholdelsen af forsyningsnettet og driften af virksomheden generelt. Nye strategier kunne være innovative opfindelser og tiltag, udvikling og egenproduktion af / og håndtering af produkter indeholdende elementer fra affald, alternativ energi – vindmøller / solceller, herunder fokus på Co2 reduktion etc.

Det er således **Læsø Forsyning A/S** - herunder Bestyrelsens og direktionens interesse at, viderebearbejde og udvikle allerede kendte strategier og på sigt gøre Læsø forsyningssikker i enhver henseende og om muligt selvforsynende ad åre med energier og forsyninger der kommer Læsøs interessenter til gode.

Som konsekvens af **Læsø Forsyning A/S** udvikling, kompleksitet og markedstilpasning generelt, benyttes en Emergent strategi, herunder en Emergent Strategisk ledelse*, hvorved strategien herunder missionen og visionen, løbende må verificeres, tilpasses og implementeres i forsyningens arbejde.

Baggrund og formål.

Med oprettelsen af **Læsø Forsyning A/S** og datterselskaber som selvstændigt aktieselskab primo 2010, blev **Læsø Kommunes** styringsmuligheder på forsyningsområdet ændret.

Læsø Kommune er selskabets eneaktionær, men har ikke instruktionsbeføjelser overfor **Læsø Forsyning A/S,** udover i forbindelse med generalforsamlingen.

Læsø Kommune har derfor udarbejdet en ejer strategi der præcisere **Læsø Kommunes** ønsker og målsætninger for **Læsø Forsyning A/S**, herunder den overordnede strategi for forsyningsselskabernes virke. Via strategien vil Læsø Kommune medvirke til at selskabernes ledelse varetager **Læsø Kommunes** interesser bedst muligt og sikre en hensigtsmæssig og afbalanceret udvikling til gavn for brugere og borgere.

* *Emergent ledelse er afhængig af, at der skabes rum, hvor ny og forbløffende viden kan opstå gennem forskellige parters aktive samspil*

LÆSØ FORSYNING A/S

Læsø Kommunes ejer strategi tager ligeledes udgangspunkt i udøvelsen af et aktivt ejerskab, der sikre en god selskabsledelse og forudsætter et konstruktivt og positivt samarbejde **Læsø Kommune** og **Læsø Forsyning A/S** imellem. Der ligger heri en gensidig forpligtelse til løbende, at informere hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part.

Det er **Læsø Kommunes** intention, at **Læsø Forsyning A/S** skal vægte forsyningssikkerhed og fremtidssikring af anlæg højt samtidig med, at de økonomiske værdier i selskaberne bevares og udbygges, således borgere og virksomheder sikres konkurrencedygtige priser.

Læsø Kommunes forudsætter derfor, at **Læsø Forsyning A/S** løbende har fokus på effektiviseringer.

ORGANISATION.

Moderselskabet Læsø Forsyning A/S blev tillige med datterselskaberne Læsø Varme A/S, Læsø Elnet A/S, Læsø Vand A/S og Læsø Renovation ApS etableret primo 2010.

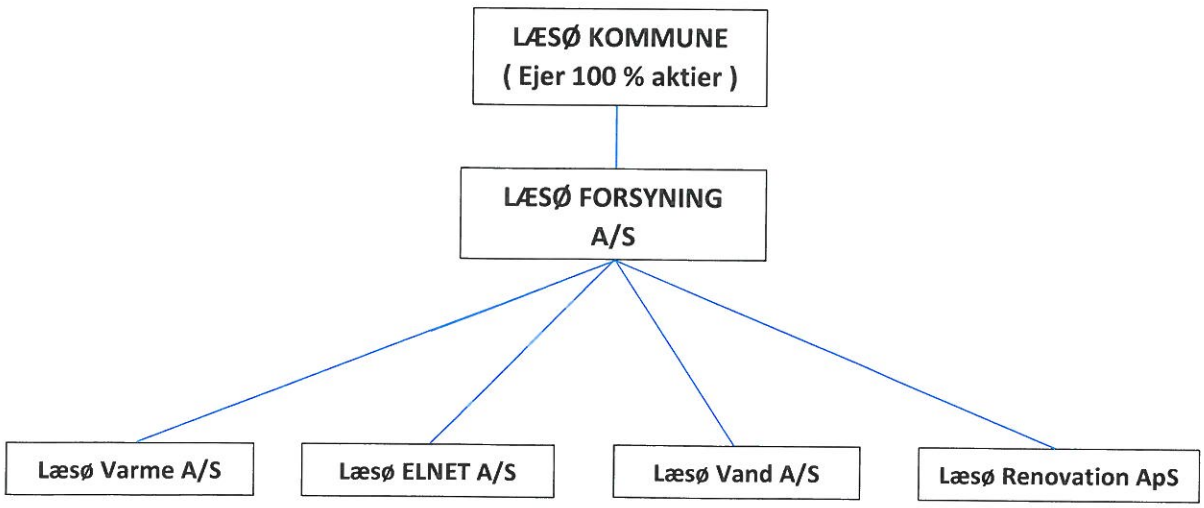
Direktionen udgør Forsyningsdirektør Lars Bjerregaard.

Selskabet tegnes af bestyrelsesformanden Tobias Birch Johansen og et bestyrelsesmedlem i forening eller af bestyrelsesformand Tobias Birch Johansen og Forsyningsdirektør Lars Bjerregaard i forening.

Bestyrelsen udgør foruden formanden Tobias Birch Johansen af Olav Juul Gaarn Larsen og Folmer Hjorth Kristensen. Læsø Vand A/S har desuden medarbejderrepræsentant Lars Peter Jacobsen og borgerrepræsentant Poul Ishøj i bestyrelsen. Medarbejderrepræsentant Henning Møller Thomsen er suppleant for Lars Peter Jacobsen og borgerrepræsentant Erling Strøm Mortensen er suppleant for Poul Ishøy.

Selskabernes revisor er BDO SCANREVISION, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab, 9300 Sæby.

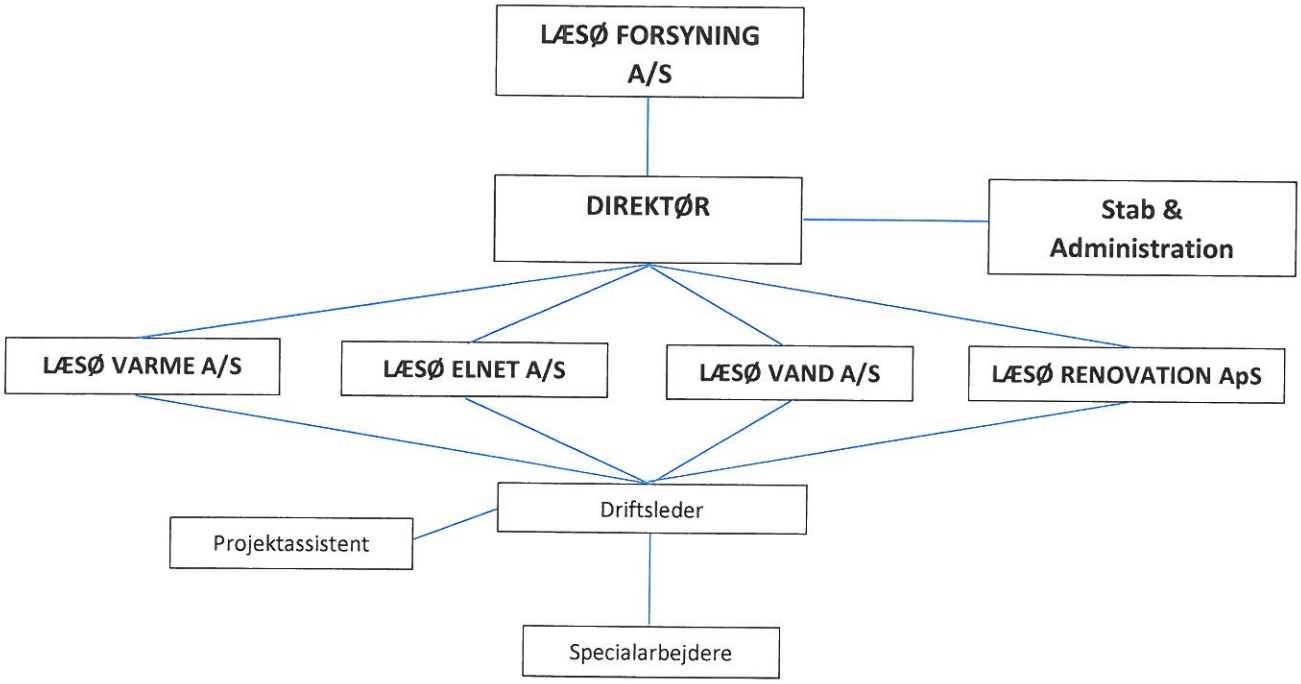
ORGANISATIONSPLAN



LÆSØ FORSYNING A/S

DRIFTORGANISATION.
Direktionen for Læsø Forsyning varetager den daglige strategiske ledelse af selskabet.

DRIFT ORGANISATIONSPLAN



Stab & administration.
Hanne Krogh varetager den daglige administration af **Læsø Forsyning A/S** og alle datterselskaber. Hanne Krogh forestår bogholderiet og løbende forbrugsafregninger og håndtere borgerhenvendelser.

Driftslederen.
Driftsleder Kim Fjordmand varetager den daglige arbejdsledelse i alle datterselskaber og koordinere tilknyttede medarbejdere. Kim Fjordmand sikre også opretholdelse af beredskab i forbindelse med brud på forsyningsledninger etc. og koordinere forsyningens døgnbemandede vagtordning.

Driftsleder Kim Fjordmand opretholder Læsø ELNET A/S autorisation og sikre kvalitetsarbejdet og forholdet til tilsynsmyndigheden, herunder sikkerhedsstyrelsen.

Driftsleder Kim Fjordmand rapporterer, foretager analyser og prøver jf. gældende lovgivning på forsyningsselskabernes områder og sørger for løbende optimering af driften i samråd med Forsyningsdirektøren.

Projektassistenten.
Projektassistenten supplerer og bidrager til Driftslederens projekt- og driftsledelsesområder, forestår egne driftseftersyn og sikre optimering i enhver henseende. Assistenten supplerer Driftslederen som tovholder på væsentlige projektområder, verificere og implementere projektrelaterede opgaver og er en aktiv tillidsskabende aktør, der håndtere **Læsø Forsyning A/S** strategier overfor projektpartnere, rådgivere, og andre samarbejdspartnere i samråd med Forsyningsdirektøren.

LÆSØ FORSYNING A/S

Ambitionsniveau.

Læsø Forsyning A/S ambition er, at sikre udbygning- og vedligeholdelse af forsyningsnettet, i takt med udbygningen af kompetencer hos personalet i form af uddannelse, kurser etc.

Ambitionen er yderligere, at bidrage til Co2 reduktion via innovative tiltag, herunder egenproduktion og forædling på affaldsområdet, udvikling og etablering af alternative energiformer som vind- og solenergi, og sikre en alternativ forsyningssikkerhed fra fastlandet, henset til elektricitet, IT infrastruktur etc.

Forsyningen vil forankre strategi og forsyningssikkerhed i lokal- regional og landspolitikeres bevidsthed og på sigt gøre Læsø forsyningssikker i enhver henseende og om muligt selvforsynende ad åre med energier og forsyninger der således kommer Læsøs interessenter til gode.

Læsø Forsyning A/S vil fokusere på deklarationer, produktbeskrivelser og være fremtidssikret på analyser, prøver og test, således leverede produkter og integrerede strategier er i overensstemmelse med interessentens forventninger og myndighedernes krav.

Implementering af alternative energiformer og forædling af affald forventes, at bidrage med generel Co2 reduktion og yderligere fokus fra lokal politisk side – regionalt som nationalt.

Læsø Varme A/S.
Selskabet vil have fokus på reduktion af fjernvarmeforsyningens miljøpåvirkning og løbende søge nedbringelse af energiforbruget ved implementering af energieffektive løsninger.

Læsø Vand A/S.
Selskabet vil bidrage til forbedret vandmiljø og sikre klare strategier for vandindvinding og grundvands-beskyttelse.

Lovgivningens krav til god drikkevandskvalitet skal overholdes og der skal sikres en stabil og sikker forsyning til interessenterne ved udarbejdelse af egne indsatsplaner til beskyttelse af aktuelle og potentielle vandindvindingsområder.

Læsø Spildevand - (Læsø Vand A/S).
Selskabet vil sikre tilstrækkelig spildevandsrensning og vil fastlægge mål for tilladelige udledninger fra installationer og renseanlæg.

Selskabet vil sikre overholdelse af **Læsø Kommunes** udarbejdede *spildevandsplan* og sikre implementering af restriktioner på udledning af spildevand i det åbne land.

Læsø Elnet A/S.
Selskabet vil sikre en høj grad af forsyningssikkerhed ved udvidelse og etablering af hovedforsyningsledninger og transformatorstationer så nettet sikres mod udfald.

Gamle luftledninger nedgraves og eksisterende gadelamper udskiftes med energivenlige amature.

Læsø Renovation ApS.
Selskabet vil sikre fokus på miljørigtig affaldsbehandling og forædling herunder sikre, at de skærpede krav til sortering, indsamling og forarbejdning foregår på en sikker og miljørigtig måde.

Yderligere vil selskabet prioritere øget genanvendelse, mindre afbrænding, mindst mulig deponering og overholde den af **Læsø Kommune** udarbejde *Affaldsplan*.

LÆSØ FORSYNING A/S

Henset til **Læsø Forsyning A/S** vision, -

Læsø Forsyning A/S vil fremtidssikre øens forsyning, herunder udbygge Forsyningsnetværket med en innovativ tilgang og implementere vind- og solenergi, samt udbygge forædlingen af affaldsfraktioner med henblik på Co2 reduktion inden udgangen af 2020.

er det bestyrelsens og direktionens ambition, at fremtidssikre Læsø forsyninger ved, at implementere vind- og solenergi og udbygge forædlingen af affald til energi, hvilket antageligt bevirker en positiv lokalpolitisk indstilling og en regionalpolitisk opbakning og bevågenhed.

Udgangspunkt – Læsø Forsyning A/S.
Med fokus på forsyningens mission vil implementeringen af visionen kræver en væsentlig pionerindsats fra selskabets bestyrelse og direktion.

Mission:

Læsø Forsyning A/S vil være en innovativ og forsyningssikker forsyningsvirksomhed inden for driftsområderne Varme, El, Vand, Spildevand, Renovation og Affald, - herunder have fokus på – og implementere alternative rentable forsyninger, der kommer Læsø Forsyning A/S interessenter til gode.

Vision:

Læsø Forsyning A/S vil fremtidssikre øens forsyning, herunder udbygge Forsyningsnetværket med en innovativ tilgang og implementere vind- og solenergi, samt udbygge forædlingen af affaldsfraktioner med henblik på Co2 reduktion inden udgangen af 2020.

Forsyningens indsats fordrer fokus på værdier som bl.a. –

Fantasi – Vilje – kontrol – Kvalitet – Interessenter – Fremtid – lokalt ejerskab

Og fokus på trivsel bl.a. –

Selvkontrol – Engagement – Vedholdenhed – Social Intelligens – Nysgerrighed – Taknemmelighed - Optimisme

For at kortlægge og eliminere risici, bør markedssituationen konstateres og prioriteres. Det eksterne og interne udgangspunkt i forbindelse med implementeringen af nye strategier, giver bestyrelsen og direktionen overblik til, at træffe de rigtige beslutninger og vil umiddelbart vise **Læsø Forsyning A/S** svagheder og styrker.

Markedsanalysen skal fastlægge styrker, svagheder, muligheder og trusler, som **Læsø Forsyning A/S** står over for.

Eksterne forhold.
Med baggrund i at kortlægge og eliminere risici, bør analysen fokusere på eksterne forhold -

P.	Politiske emner.
E.	Økonomi.
S.	Socio - kulturelle områder.
T.	Teknologier.
E.	Miljø.
L.	Lovgivning.

og således tage udgangspunkt i den øjeblikkelige markedssituation. Det er således væsentligt, at forsyningen udvælger væsentlige faktorer, som kan berøre, eller berører virksomheden strategi, hvorunder en håndtering og bearbejdningsanalyse af disse fakta, vil hjælpe forsyningens beslutningstagere til at agere og være agtpågivende.

Interne forhold.
Læsø Forsyning A/S nuværende kendte og etablerede forhold giver anledning til fokus på -

Økonomi, Ressourcer, Salg, Kommunikation, Produktionsapparat, Leverancesikkerhed, Driftssikkerhed, Logistik, Fleksibilitet og Medarbejdere.

Den interne analyse skal eliminerer og fokuserer yderligere på punkter, forsyningen skal håndtere, herunder organisationens aktuelle position og strategiske handlingsmuligheder, samt interne styrker og svagheder, foruden eksterne muligheder og trusler.

Styrker:

- Miljøforbedring – Co2
- Innovative perspektiver
- Politisk interesse
- National interesse
- Arbejdspladser
- Uløst affaldsproblem på Læsø
- Fremtidssikring af Læsø

Muligheder:

- Ny viden
- Energi effektivisering
- Lokal, Regional innovation
- Udvikling
- Tilskuds berettiget udvikling
- God synergi på Læsø
- Arbejdspladser
- Supplering af affald

Svagheder:

- Ukendt affalds mængde
- Svigtende leverancer
- Stigende fragtpriser
- Drikkevandskvalitet
- Grundvandsbeskyttelse
- Prisniveau på slutprodukter
- El forsyningssikkerhed
- Placering
- Viden / Know How
- Nye marked

Trusler:

- Store Ambitioner - Forsyningen
- Økonomi
- Lokal politisk vilje
- Regeringens vision
- Lovgivning
- Miljøkrav
- Medarbejders faglighed
- Stigende afgifter
- Særlige afgifter – eks. Nox !

LÆSØ FORSYNING A/S

Læsø Forsyning A/S benytter en Emergent Strategi og en Emergent Strategisk ledelsesform*, hvorved det må forventes, at markeds analysen løbende skal iagttages og evt. revurderes, efterhånden som forsyningsdriften implementeres.

Finansielle ambitioner.

Læsø Forsyning A/S og datterselskaberne er i dag velkonsoliderede.

Fremtidige driftsresultater vil afspejle en rentabel, eftertænksomt og mådeholdende drift, med et fornuftigt – men beskedent overskud, der sikre forsyningens eksistens – som en Læsø virksomhed.

Driftsbudgetter, driftslikviditet og en veltilrettelagt drifts- og investeringsplan gør, at bestyrelsen og direktionen kan navigere også blandt uforudsete udgifter og sikre gennemsigtighed i **Læsø Forsyning A/S** økonomiforhold.

Aftaler mellem Læsø Kommune og forsyningsselskaberne skal overholde " armslængdeprincippet " og generelt skal selskaberne handle økonomisk ansvarligt, så økonomiske værdier bevares og udvikles.

Bestyrelsen og direktionen vil påse, at selskaberne sikre- og overholder revisionens bemærkning om selskabernes kapitalberedskab og yderligere sikre et system til styring af risici der opfylder selskabernes behov.

Selskaberne skal overholde regulativer og takstgrundlag, herunder bestemmelser om forsyningsafbrydelse, således en effektiv inddrivelse sikres, under hensyntagen til svage borgeres interesse i at afdrage sin betalings forpligtelse.

Kritiske punkter.

Læsø Forsyning A/S befinder sig i slutningen af den nationale finanskrise. Moder og datterselskaberne har en fornuftig driftsøkonomi og gode egenkapitalforhold. **Læsø Forsyning A/S** har på trods af Læsø Kommunes ønske om decentralisering midt i en finanskrise formået, at holde fokus og har alt i alt klaret sig fornuftigt siden etableringen i 2010.

Der er fra bestyrelsens og direktionen side lagt op til en decentralisering i 2015, som skal være fuldført ultimo 2015.

I den forbindelse må direktionen holde fokus på den innovative strategi og tilgang til **Læsø Forsyning A/S** mission, produktbehandling og salgsparametre bl.a. ultimativ forsyningssikkerhed og udnyttelse af alternative energier og affaldsprodukter, idet missionen stort set er identisk med den landspolitiske vision og målsætning om " grøn " vækst, Co2 reduktion og jobskabelse, hvilket burde skaber synergi lokalpolitisk.

I forbindelse med **Læsø Forsyning A/S** decentralisering bør der iagttage følgende -

Eksterne forhold.
Økonomi generelt.
Ambitioner.
Markedsforhold.
Lovgivning.
Fusion med andet forsyningsselskab - lovgivning.
Politiske relationer / interesse – regionalt.

* *Emergent ledelse er afhængig af, at der skabes rum, hvor ny og forbløffende viden kan opstå gennem forskellige parters aktive samspil*

LÆSØ FORSYNING A/S

Interne forhold.

Virksomhedsplacering.
Transport og logistik.
Synergi – Læsø Kommune.
Økonomi.
Kompetencer internt i organisationen (nøglepersoner, viden og personlig energi)
Medarbejder kompetencer – produktion.
Læsø Kommunes accept.
Tema arengement i Læsø Kommunes kommunalbestyrelse.

Decentraliseringen bør analyseres løbende og om nødvendig, foretages korrektioner. Det må forventes, at ovenstående iagttagelsespunkter verificeres, koordineres og implementeres under decentraliseringen.

Strategiplanen.

Læsø Forsyning A/S strategi, mission og vision tager udgangspunkt i Læsø Kommunes ejer strategi.

Bestyrelsen har ultimo 2013 udarbejdet en investeringsplan, idet Læsø Forsyning A/S i høj grad har været påvirket af et mangeårigt efterslæb på investeringer, vedligeholdelse og udbygning af forsyningsnetværket.

Der var således allerede ultimo 2013 taget stillign til væsentlige implementering af nye tiltag, herunder et markant behov for investering i tidssvarende materiel, udbygning- og renovering af eksisterende forsyningsnet og behov for at give moder og datterselskaberne et " face lift " generelt.

Strategiplanen tager udgangspunkt i Læsø Forsyning A/S generelle strategi samt den af bestyrelsen - i udkast udarbejdede investeringsplan for perioden 2014 – 2018.

I nærværende strategiplan har skribenten ændret investeringsperioden således den er sammenfalden med strategien.

Investeringsplanen er derfor korrigeret til **2014 – 2020.**

Investeringsplanen er påbegyndt og nedenstående områder verificere dette.

LÆSØ FORSYNING A/S.

Der vil i de kommende år blive sat fokus på følgende aktiviteter, herunder –

- Indkøb og implementering af nyt regnskabsprogram – Dynamics NAV, EVITA Forsyning via konsulent firmaet Elbek & Vejrup, med en indledningsvis struktur- og procesanalyse, således Læsø Forsyning A/S indledningsvis får den bedste platform og bedste set up.

  Struktur- og procesanalysen er igangsat og forløbe ultimo februar 2015.

- Generel decentralisering af Læsø Forsyning A/S fra Læsø Kommune.
- Generel centralisering af forsyningens ledelse - centralt og i forbindelse med Læsø Kommunes bygningsmasse.

- Indkøb og implementering af Tablet IT løsning til alle forsyningens medarbejder, herunder etablering af adgang til Forsyningens GIS kortsystemer via brugeradgang og koder, yderligere håndtering af IT værktøjer til indsamling og registrering af data i felten.

- Udskiftning af- og indkøb af køretøj til forsynings arbejder.

- Nedlægning af satellit kontoret ved Læsø Vand og Læsø Varme.
- Etablering af mandskab- og velfærds faciliteter ved Læsø Varme.
- Afhændelse / salg af bygningsmasse og grund " det gamle Elværk " – Byrum Hovedgade 119, 9940 Læsø.
- Etablering af lager og oplag, herunder projektering af bygning og eller hal løsning i forbindelse med mandskabsfaciliteterne ved Læsø Varme.
- Implementering og etablering af serverløsning via Læsø Kommunes IT system til håndtering af hele Læsø Forsyning A/S IT behov.

Projektering og igangsætning af nærværende opgaver indenfor Læsø Forsyning A/S område, herunder økonomi – vil blive implementeret særskilt og efter aftale med bestyrelsen / forsyningsdirektøren, i takt med indsats områdets fokus.

LÆSØ VAND A/S – Spildevand.
Der vil i de kommende år blive sat fokus på følgende aktiviteter, herunder –

- Kloakering af Blåmunkevej – Sidste etape.
- Kloakering af Mågevej.
- Renoveringsplan for Kloakforsyningen, suppleret med nødvendige TV-inspektioner og driftspersonalets erfaringer.
- Indsivende vand og overfladevand, herunder tilført regnvand tilstræbes fjernet fra spildevandssystemerne.
- Indsats mod indsivning i spildevandsledninger, med henblik på at reducere belastningen på overløb, pumpestationer og renseanlæg..
- Den overordnede spildevandsbehandling- og struktur vurderes. Myndighedernes krav indgår i vurderingen, herunder implementering af Læsø Kommunes *Spildevandsplan.*
- Spare bassin på spildevandssystemet i Byrum, hvis formål er at reducere spildevandsudløb i grøftesystemerne.
- Udbygning og specielt overvågning af spildevandssystemerne med 6 tavler til SRO systemet.
- Indkøb af containere til Vesterø renseanlæg.
- Indkøb, renovering og implementering af belufter til Vesterø renseanlæg.
- Overfladevand fra regnvandsbrønde og afløb fjernes fra spildevandssystemerne og føres til nedsivning eller grøftesystemer.
- Mindre investeringer i renseanlæg.
- Udluftning på trykledning – Guldbrandsvej, Vesterø, fjernes.
- Undersøgelse af- og evt. renovering af Havledning / udløbsledning fra Østerby renseanlæg.
- Undersøgelse af centraliseringen af Læsø Renseanlæg ved fx Storedal (nye udledningskrav).

Projektering og igangsætning af nærværende opgaver indenfor spildevandsområdet, herunder økonomi – vil blive implementeret særskilt og efter aftale med bestyrelsen / forsyningsdirektøren, i takt med indsatsområdets fokus.

LÆSØ VAND A/S – Drikkevand.
Der vil i de kommende år blive sat fokus på følgende aktiviteter, herunder –

- Renoveringsplan for Vandforsyningen til Østerby.

- Etablering af større forsyningssikkerhed til Østerby evt. ved anlæg af ringforbindelse og supplerende ledninger.
- Etablering af UV-filter på øens vandforsyning fra Vandværket.

Nærværende opgave er igangsat primo 2015 og forventes afleveret ultimo marts 2015.

- Etablering af 3 nye boringer i Højsandet med henblik på større forsyningssikkerhed. Kapacitet ca. 10 m3/h boring.
- Etablering af rørflowmålere på vandforsyningsnettet, med henblik på øget fokus på vandforbrug og lækager.
- Øget fokus på vandtab og lækager på ledningsnettet.
- Etablering af ny rent vandstank på ca. 500 m3.
- Tilkøb og udvidelse af vandværkets arealer.
- Renovering og udskiftning af ventiler.
- Udvidelse og forlængelse af vandforsyningsledninger på private arealer ved Remmerne.
- Vurdering og igangsætning af ny forsyningsledning fra vandværket til Østerby.
- *Igangsætning af- og udskiftning / demontering af øens brandstandere, i samråd med beredskabschefen.*
- *Igangsætning af strukturanalyse og pilotprojekt af drikkevandskvaliteten ved boringerne i Højsandet, med henblik på verificering af fremtidige muligheder for forsyningssikkerhed og kvalitet.*
- *Udskiftning af vandure og Implementering af fjernaflæste vandmålere – fra 2016...*

Projektering og igangsætning af nærværende opgaver indenfor drikkevandsområdet, herunder økonomi – vil blive implementeret særskilt og efter aftale med bestyrelsen / forsyningsdirektøren, i takt med indsatsområdets fokus.

LÆSØ VARME A/S

Der vil i de kommende år blive sat fokus på følgende aktiviteter, herunder –

- Etablering af nyt flis lager med robotkran – med projektstart foråret 2014 er pt. på stand by.
- Etablering af solcelleanlæg i forbindelse med etableringen af flis lageret.
- Etablering af nyt stationært generatoranlæg samt isolering af bygningen.
- Skudrensning af flis kedlen og mindre ombygning på røgvaskeren.
- Implementering af målestation på varmeforsyningsnettet til forbedret styring af tryk og temperatur.
- Udbygning af forsyningsnettet ved Læsø Museums nybyggeri.
- Udskiftning af ventilsæt ved Doktorvejen / Poppelvej og Birke Allé.
- Etablering af differenstrykmåleudstyr i røgkanal fra flis kedel.
- Fremtidig strategiplan om pris, tid og levering af flis fra Naturstyrelsen.
- Udarbejdelse af case på etablering af fjernvarme i Vesterø, herunder revurdering af beregningsforudsætningerne.
- Generelle overvejelser om udvidelse i Byrum af fjernvarmeforsyningen – nye brugere.
- *Udskiftning af varmemålere og Implementering af fjernaflæste varmemålere – fra 2016...*

Projektering og igangsætning af nærværende opgaver indenfor varmeforsyningsområdet, herunder økonomi – vil blive implementeret særskilt og efter aftale med bestyrelsen / forsyningsdirektøren, i takt med indsatsområdets fokus.

LÆSØ RENOVATION ApS

Der vil i de kommende år blive sat fokus på følgende aktiviteter, herunder –

- Renovation i udbud – *der er pt. aftale fra 1. april 2012 til 31. marts 2017.*

- Fokus på det nye *affaldsregulativ* udarbejdet af Læsø Kommune.
- Fokus på genbrug- og sortering af affald – nul skrald indsats.
- Udarbejdelse af borgerinformation vedr. renovation, med henblik på, at øge genanvendelsesgraden og reducere mængden af affald.
- *Etablering af betonstensbelægning på pladsen inkl. Afvandingssystem.*
- *Etablering af overvågning på pumpebrønde SRO, så op stuvning / oversvømmelse og forurening elimineres.*
- *Igangsætning af Businesscase på etablering af affaldsreaktorsystem, herunder verificering af – og implementeringen af gasturbine til afbrænding af syntesegas og udnyttelse af el produktionen.*
- *Igangsætning af- og udarbejdelse af informationsfolder til øens brugere af affaldspladsen og stationer.*

Projektering og igangsætning af nærværende opgaver indenfor affaldsområdet, herunder økonomi – vil blive implementeret særskilt og efter aftale med bestyrelsen / forsyningsdirektøren, i takt med indsatsområdets fokus.

LÆSØ ELNET A/S

Der vil i de kommende år blive sat fokus på følgende aktiviteter, herunder –

- Udskiftning og etablering af koblingsstation ved Station Vanggården – erstatter den gamle og udtjente.
- Generel modernisering af gadebelysningen – 397 stk. med vedvarende energi, herunder nye gadelamper i Byrum.
- Jordlægning af resterende luftledninger til lavspænding jf. rapport juli 2013 – i alt ca. 6,3 km.
- Højspænding 20 kV – Radian ved Hals skole lukkes og demonteres.
- *Udskiftning af elmålere og implementering af fjernaflæste El målere – fra 2016....*
- *Etablering af Reserveforsyning ved station Vanggården – udførelse Nord energi Teknik på vegne Energinet.dk*
- *Etablering af- og implementering af ny koblingsstation på Station Vanggården.*
- *Igangsætning med projektfasen på Læsø Havvindmøllepark, herunder vurdering af projektforløb og kommende VVM redegørelse etc.*
- *Igangsætning af Businesscase / strategi overfor Energinet.dk vedr. søkabel nr. 2 – forsyningssikkerhed til Læsø.*

Projektering og igangsætning af nærværende opgaver indenfor Elnet området, herunder økonomi – vil blive implementeret særskilt og efter aftale med bestyrelsen / forsyningsdirektøren, i takt med indsatsområdets fokus.

Strategien og strategiplanen vedtaget på Læsø Forsyning A/S ekstraordinære bestyrelsesmøde –

Læsø d. 16/4-2015

Tobias B. Johansen	Folmer H. Kristensen	Olav Juul Larsen
Formand	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem

21/4 15